



Curso de Estrutura Analítica de Projetos

O atual momento da economia levou muitas empresas planejar com cuidado seus investimentos. Aliado a isso o surgimento de índices inflacionários mais elevados, propiciou uma demanda maior no controle de custos em seus projetos.

Devido a grande necessidade das empresas em reduzir seus custos, tornou-se primordial o acompanhamento mais refinado das atividades que envolvam, principalmente, colaboradores internos e externos.

Um dos mecanismos mais apropriados para essa função na área de projetos é o controle das atividades e seus responsáveis. O perfeito planejamento das ferramentas e técnicas é abordado na gestão de escopo e prazo.

Dentre essas ferramentas destacamos a criação de pacotes de trabalho, ou seja, atividades que possam ser gerenciadas com qualidade e baixo custo, para atender as necessidades do projeto. Daí a importância de uma boa estrutura analítica de projetos.

Estrutura Analítica de Projetos (EAP), do Inglês, **Work breakdown structure (WBS)** é um processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e mais facilmente gerenciáveis. É estruturada em árvore exaustiva, hierárquica (de mais geral para mais específica) orientada às entregas, fases de ciclo de vida ou por sub-projetos (*deliverables*) que precisam ser feitas para completar um [projeto](#).

A má definição de Escopo de um projeto é considerada uma das principais causas de não cumprimento de prazos e metas na maioria dos projetos problemáticos. Uma Estrutura Analítica de Projetos (WBS) bem elaborada e estruturada é uma das formas mais simples e eficazes para maximizar o entendimento e validação das entregas em Projetos, além de ser fator fundamental na elaboração de outros processos como tempo, custos, riscos e demais procedimentos de planejamento.

O objetivo de uma EAP é identificar elementos terminais (os produtos, serviços e resultados a serem feitos em um projeto). Assim, a EAP serve como base para a maior parte do planejamento de projeto. A ferramenta primária para descrever o escopo do projeto (trabalho) é a estrutura analítica do projeto (EAP). Portanto, a construção de uma robusta e adequada Estrutura Analítica de Projetos (EAP/WBS) através de processos, técnicas e ferramentas se torna essencial para uma competente equipe de projetos (líderes e analistas).

Objetivos

Capacitar gerentes e profissionais envolvidos em projetos para uma abordagem sistematizada na concepção, planejamento e criação de estruturas analíticas de projetos e suas interfaces.



Público alvo

- Diretores e gerentes em geral;
- Gerentes de programas e chefes de gerentes de projetos;
- Gerentes de projetos e outros membros da equipe de projeto;
- Profissionais envolvidos em projetos;
- Profissionais de empresas prestadoras de serviços envolvidas em projetos;
- Consultores e outros especialistas envolvidos nesta área.

Benefícios

Neste treinamento o participante terá uma visão clara sobre:

- Atividade a ser desenvolvida;
- Produto a ser entregue;
- Quando deve ser feito;
- Quem vai realizá-la;
- Quanto tempo vai ser necessário para realizá-la;
- Como vai controlá-la.

Além disso, o participante deverá adquirir as seguintes capacidades:

- Planejar e elaborar o conjunto de atividades de um projeto;
- Gerenciar melhor as operações diárias dos serviços prestados por terceiros;
- Avaliar, discutir e compreender as ações a serem tomadas face aos riscos;
- Criar e amadurecer a metodologia de controle de escopo e prazo em projetos.

O participante terá como suporte:

- Material (slides impressos e apostila teórica);
- Turmas reduzidas.
- Material didático;
- Coffee-Break;
- Certificado de Participação.

Diferenciais:

- Alinhamento das expectativas e necessidades de cada participante;
- Instrutores altamente qualificados;
- Aprovado e recomendado pelas turmas anteriores;
- Compartilhamento de informações consolidadas e exclusivas sobre o tema;
- Acompanhamento posterior através de ferramentas automatizadas, por um período de 30 dias.



Metodologia de ensino

Ação educacional com forte conteúdo prático com experimentação das técnicas em exercícios e em casos reais da empresa. Avaliação de trabalhos e de quiz para fixação da aprendizagem.

Pré requisitos

Conhecimentos da Organização de Projetos, estrutura e processos de gerenciamento de Projetos são recomendáveis, mas não imprescindíveis.

Material Didático

- Apostila contendo os slides;
- Estudos de caso;
- Uso de flip-chart.

Conteúdo Programático

Ementa

- Introdução
- Contexto
- Benefícios
- Conceitos
- Plano de Escopo
- Ferramentas e Documentos
- Estrutura Analítica de Projeto
- Controles de qualidade
- Relatórios
- Lições aprendidas e Backup
- Entrega dos produtos



Programa

01 - Introdução

- Apresentação;
- Definição e conceitos gerais.

02 - Contexto

- Importância e necessidade do assunto
- Comparativo no mercado;

03 - Benefícios

- Demandas do projeto;
- Controle dos recursos;
- Garantia de resultados a serem alcançados

04 - Conceitos

- Equalização de conceitos;
- Usos e costumes;

05 - Plano de Escopo

- Definição;
- Regras;
- Processos;
- Comunicações e
- Indicadores;

06 - Ferramentas e Documentos

- Ferramentas eletrônicas (MsProject & WBSChart);
- Documentação de projetos;

07 – Estrutura Analítica de Projeto (EAP)

- Avaliação da iniciativa;
- Carta do Projeto;
- Stakeholders;
- Escopo do projeto;
- Escopo do produto;
- Definição dos pacotes de trabalho;
- Prazos;
- Sequenciamento de atividades;
- Ajustes;



08 - Controles de qualidade

- Elaboração das documentações do projeto;
- Acompanhamento dos indicadores;
- Reporte das atividades;

09 - Relatórios

- Elaboração dos relatórios de entrega;
- Reuniões de entrega de produtos;

10 - Lições aprendidas e Backup

- Objetivo;
- Envolvidos;
- Registro;
- Guarda de informações;

11 - Entrega de produtos

- Documentação de entrega parcial e final de produtos.

Material desenvolvido para o treinamento em parceria com o GrupoTreinar. É proibida a cópia deste conteúdo, no todo ou em parte, sem autorização prévia.

